



Cooperativa de trabajadores  
de Coats Cadena

*Unión - Fuerza - Desarrollo*

# 2024

## INFORME DE GESTION

CONSEJO DE  
ADMINISTRACION Y  
GERENCIA

**Consejo de administración**  
**Miembros directivos**

Presidente  
**Luis Alejandro Machado Quiñones**

Vicepresidente  
**Maria Dolores Ortegon Lozano**

Secretario  
**Luis Manuel Angarita Camargo**

Miembro principal  
**Olga Beatriz Mosquera Hernández**

Miembro Principal  
**Jaime Andrés Valencia López**

Suplentes  
**Luz Mery Bedoya Calle**

---

**Junta de vigilancia**

Principal  
**Héctor Elías Osorio López**

Principal  
**Juan Carlos Henao Monsalve**

Principal  
**Fernando Peláez**

Suplente  
**Adriana Ossa**

**Revisoría Fiscal**

Trejos Restrepo asociados Ltda.

Revisor fiscal principal  
**Adriana Carrillo Galvis**

---

**Administración COOPCOATS**

Gerente  
**Andrés Felipe Rendon Ariza**

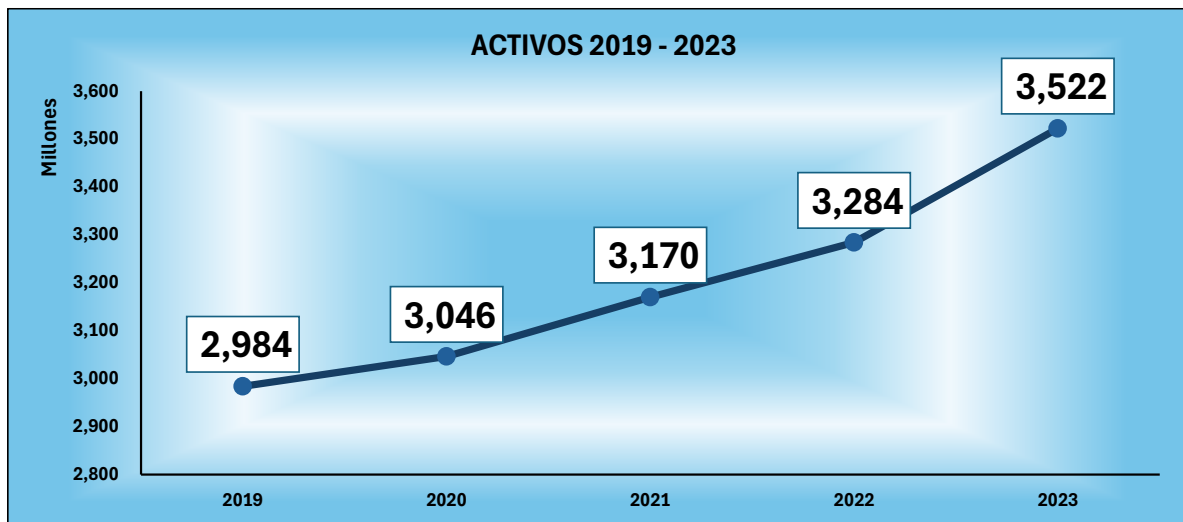
Contadora  
**Daniela Montoya Holguín**

Analista de cartera y crédito  
**Yirlían Ximena García Largo**

Tesorera  
**Natalia Pérez Zuluaga**

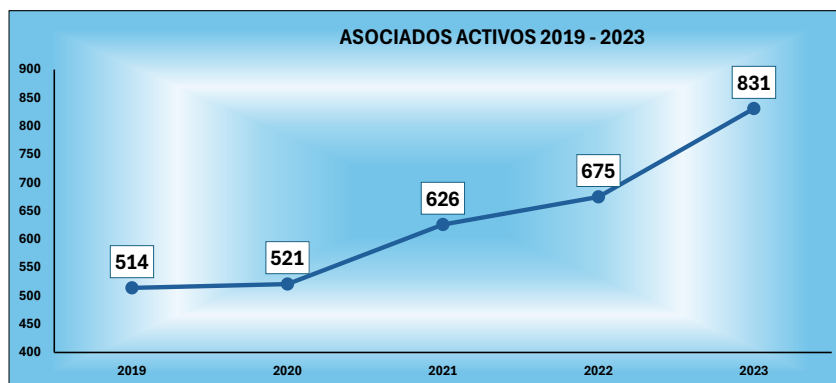
# DESARROLLO

## 1. Activos 2019 – 2023



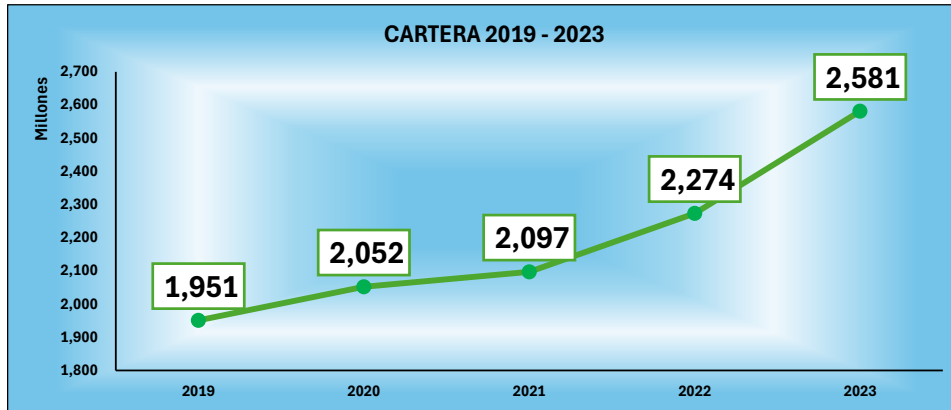
Durante los últimos 5 años, se ha registrado un crecimiento del 18,04% (538 MM) en los activos de la organización. Este incremento se atribuye al crecimiento sostenido de la cartera y la propiedad planta y equipo. Estos datos reflejan un sólido avance en la expansión y fortalecimiento de los activos, lo que sugiere un impacto positivo en la solidez financiera y operativa de la entidad.

## 2. Numero de asociados 2019 - 2023



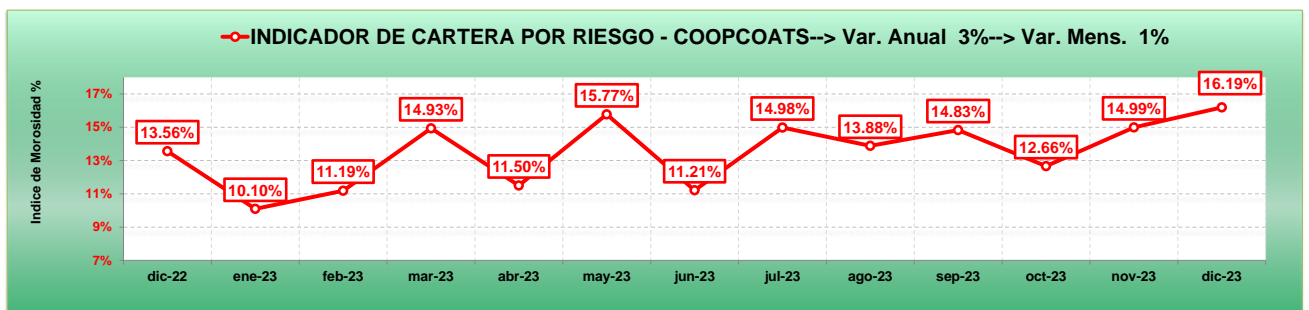
Al revisar el número de asociados activos en los últimos 5 años, se ha observado un crecimiento del 61,67% desde 2019 hasta el cierre de diciembre de 2023. Este aumento se debe en gran medida a la incorporación de nuevos asociados de la empresa patronal COATS CADENA ANDINA SA, lo que refleja un impacto significativo en el fortalecimiento de la base social.

### 3. Cartera 2019 - 2023



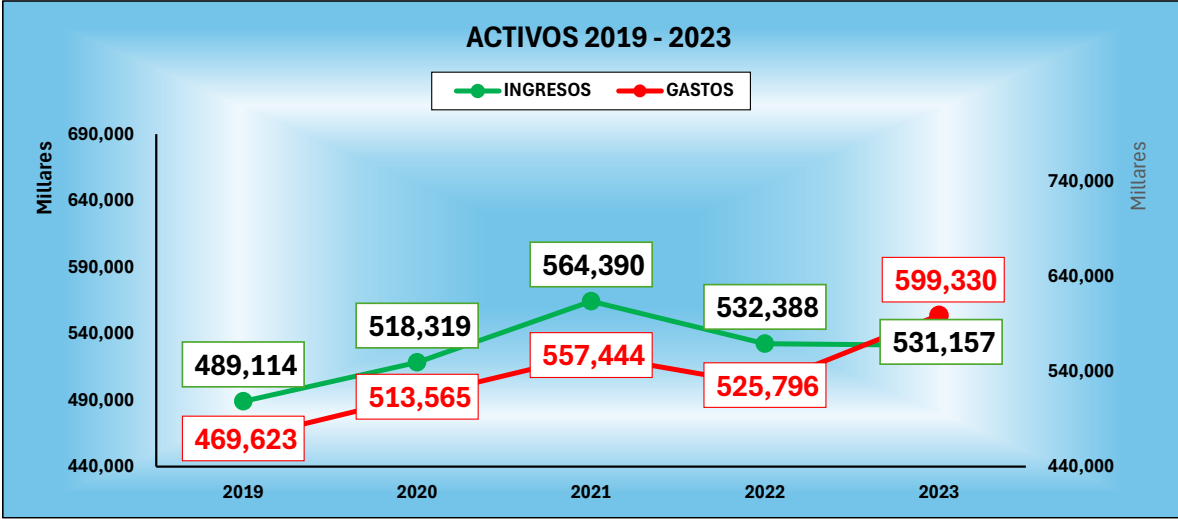
Se destaca un notable crecimiento del 32,30% (630 MM) en la cartera de créditos en comparación con el año 2019. Este incremento se atribuye al aumento de asociados y a la creciente demanda crediticia por parte de los mismos. Estos datos reflejan un impacto positivo en la expansión y fortalecimiento de la base asociativa, así como en el impulso de la actividad crediticia dentro de la organización.

### 4. Indicador de cartera vencida



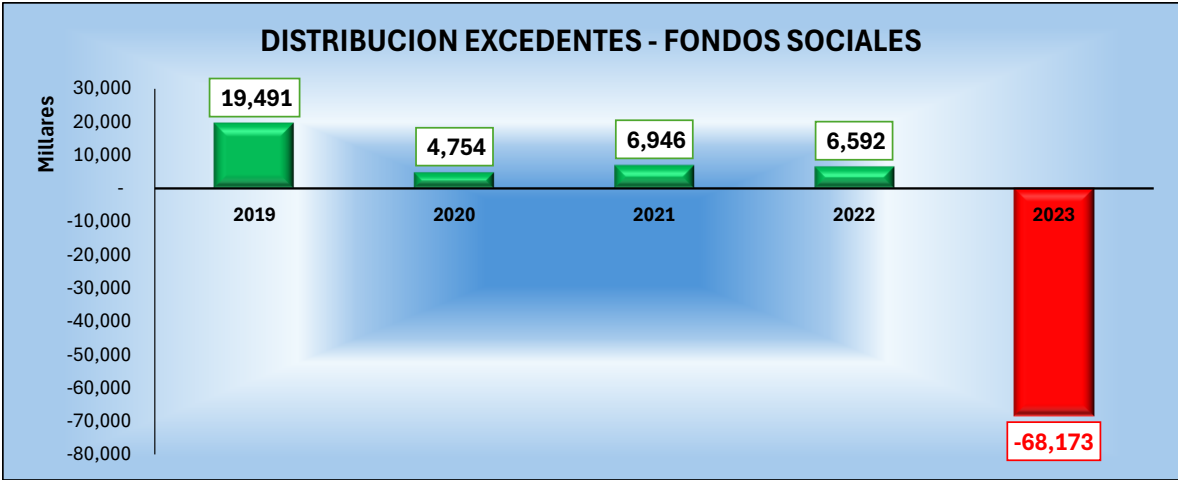
Al analizar el indicador de cartera vencida, se ha observado un aumento de 3 puntos porcentuales al cierre de diciembre de 2023. Este incremento se debe al incumplimiento de obligaciones financieras por parte de algunos asociados, lo que refleja un impacto significativo en la economía actual y la pérdida de adquisición económica. Es fundamental implementar estrategias sólidas para la recuperación de cartera, con el fin de mejorar los

resultados del índice y los ingresos derivados de la actividad. Esto resalta la importancia de fortalecer los mecanismos de gestión y control crediticio para garantizar la estabilidad financiera y operativa en corto y mediano plazo.



Al analizar los ingresos VS gastos de COOPCOATS de los último 5 años, se evidencia que durante los años 2019 – 2022, los ingresos estuvieron por encima de los gastos, generando excedentes al final del ejercicio, sin embargo, al analizar 2023, se observa que el efecto fue contrario a lo presentado en los años anteriores, producto en gran medida al deterioro de cartera presentado durante el año 2023.

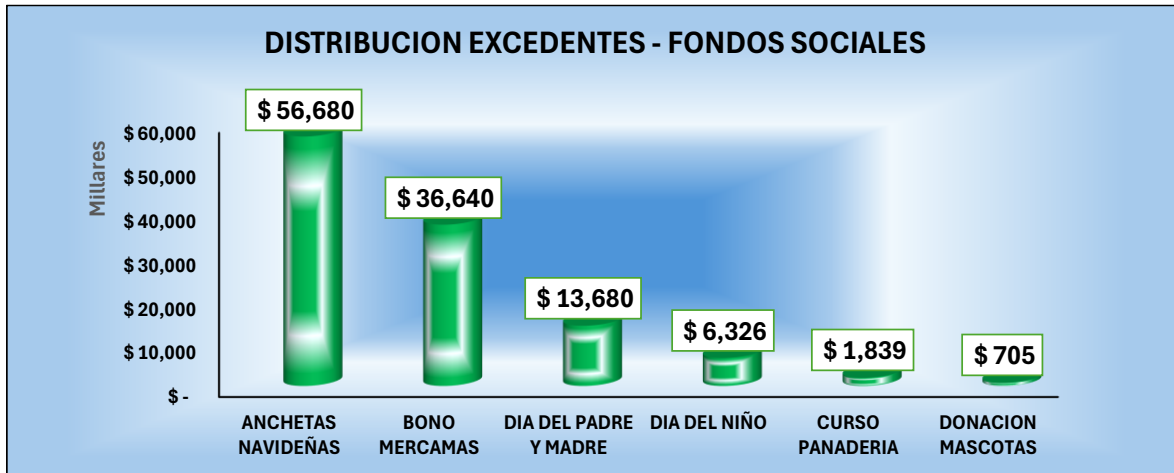
**5. Excedentes 2019 – 2023**



Al analizar los excedentes generados en los últimos 5 años, se destaca que en el año 2023 se registró una pérdida acumulada debido al deterioro de la cartera. Al cierre de diciembre de 2023, el indicador de cartera por riesgo alcanzó el 16,19%, impactando negativamente los excedentes debido a las provisiones generadas. Esto resalta la

importancia de implementar estrategias para mitigar el riesgo crediticio y preservar los excedentes en el futuro.

## 6. Distribuciones excedentes 2023 – Fondos Sociales



Tras analizar la distribución de excedentes de los fondos sociales, se evidencia que la mayor parte de los recursos se destinaron a las anchetas navideñas (48,92%), seguido del bono de Mercamas (31,62%). En total, se asignaron 115 millones de beneficios sociales. Esta distribución sugiere la importancia de seguir apoyando estas iniciativas para garantizar un impacto positivo en la comunidad.

## 7. Agradecimientos

Un agradecimiento muy especial a todos nuestros asociados por la confianza depositada en los miembros del consejo de administración, junta de vigilancia, la Revisoría Fiscal y los colaboradores de la cooperativa, gracias por su apoyo permanente y los invitamos a continuar trabajando en equipo para lograr los resultados proyectados para este 2024.

Pereira, 26 de febrero de 2024

**Luis Alejandro Machado Quiñones**  
Presidente Consejo de Administración

**Andrés Felipe Rendon Ariza**  
Gerente



*Cooperativa de trabajadores  
de Coats Cadena*  

---

*Unión - Fuerza - Desarrollo*

GRACIAS

2024